



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

יום ראשון 28 יוני 2026

הודעת הבהרה מס' 2

מכרז פומבי מס' 11/2026 למתן שירותי מהנדס/ת מנהלת הסכם גג על בסיס מיקור חוץ
מסמך זה מרכז את שאלות ההבהרה שהוגשו בקשר למכרז 11/2026 ולצידן מענה החברה לכל שאלה וסעיף רלוונטי.

יובהר כי תשובות החברה, ההבהרות והעדכונים שייכללו במסמך זה יהיו חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, ויגברו במקרה של סתירה על הוראה קודמת במסמכי המכרז, ככל שהחברה תורה כך במפורש.

מס"ד	הזמנה/חוזה/נספחים	סעיף	פירוט השאלה	מענה החברה
1.	נספח ביטוח ב'2 ונספח ב'2א	כלל סעיפי פרק הביטוח (עמ' 55–56 ועמ' 66–68)	ריכוז דרישות הביטוח והצעה להכללת המהנדס תחת פוליסת המזמינה/המנהלת. על פי נספחי הביטוח ותנאי ההסכם, נותן השירות נדרש להעמיד מערך ביטוחים עצמאי, מורכב ורחב היקף הכולל: 1. ביטוח אחריות מקצועית בגבול אחריות של ₪ 2,000,000 למקרה ולתקופה, כולל תאריך רטרואקטיבי מוגדר. 2. ביטוח אחריות כלפי צד שלישי (צד ג') בגבול אחריות של ₪ 2,000,000 למקרה ולתקופה. 3. ביטוח אחריות מעבידים בגבול אחריות של ₪ 20,000,000. 4. ביטוח כלי רכב (חובה וצד ג') בגבול אחריות של ₪ 400,000. 5. דרישות הרחבה מורכבות כגון: ויתור על זכות תחלוף לטובת המועצה והחכ"ל, סעיף אי-פיגוע בזכויות המזמינה עקב הפרת תנאים בתום לב, והתחייבות לתחזק את פוליסת האחריות המקצועית (פוליסת ריצה / Run-off) למשך 7 שנים לאחר סיום החוזה. הצעה לתיקון החוזה: נבקש לקבוע כי החברה הכלכלית ו/או מינהלת הסכם הגג יכללו את	יובהר כי עלות ביטוח האחריות המקצועית עבור כלל מרכיביו, תחול על החכ"ל ומנהלת הסכם הגג. המציע יבטח את חבות המבוטח על-פי דין בשל תביעה ו/או דרישה שהוגשה לראשונה במהלך תקופת הביטוח, בגין טעות עקב מעשה ו/או מחדל מקצועי מצד המבוטח ו/או בגין מי מהפועלים מטעם המבוטח בכל הקשור לשירותים.

עמוד 1 מתוך 8



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

מס"ד	הזמנה/חוזה/נספחים	סעיף	פירוט השאלה	מענה החברה
			המהנדס הזוכה (והרפרנט מטעמו) כמבוטח נוסף בעל כיסוי מלא תחת פוליסות הביטוח המרכזיות של המינהלת/החברה הכלכלית (פוליסת אחריות מקצועית, פוליסת דירקטורים ונושאי משרה, ופוליסת צד ג' של הגוף הכלכלי), תוך פטירתו מחובות המצאת אישורי ביטוח עצמאיים אלו (למעט ביטוחי רכב אישיים). להלן הנימוקים והסיבות המקצועיות לבקשה זו: 1. מהות התפקיד כמיקור חוץ אינטגרלי (Outsourcing): על פי סעיף 1.3 וסעיף 2.2.1, המהנדס משמש כגורם מקצועי מרכזי המוביל את הצוות ההנדסי של המינהלת ופועל בנוכחות פיזית מלאה במשרדי החברה הכלכלית. המהנדס פועל כ"אורגן" וכנציג ישיר של המזמינה מול קבלנים, מתכננים ומשרדי ממשלה, ולכן נכון משפטית וביטוחית כי פעולותיו יכוסו תחת המטרייה הביטוחית של הגוף אותו הוא מייצג. 2. כשל שוק בעלויות "ביטוח ריצה" (Run-off) למשך 7 שנים: הדרישה החוזית לשמר פוליסה עצמאית פעילה למשך 7 שנים לאחר תום אספקת השירותים מטילה על נותן השירות נטל כלכלי כבד ומתמשך, בשנים בהן אינו מקבל כל תמורה חודשית מהפריקט. הכללתו בפוליסת המינהלת הקיימת ממילא, תפתור כשל זה באופן מובנה. 3. גבולות אחריות חסרי הלימה להיקף פרויקט "הסכם גג": פרויקט הסכם גג מוערך במאות מיליוני	

עמוד 2 מתוך 8



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

מס"ד	הזמנה/חוזה/נספחים	סעיף	פירוט השאלה	מענה החברה
			שקלים (עבודות תשתית, שכוונות חדשות, מבני ציבור וכו'). גבול אחריות מקצועית של 2,000,000 ₪ בפוליסה עצמאית של אדם יחיד אינו מספק כיסוי אמיתי למגה-פרויקט כזה במקרה של כשל מערכת. הכללת המהנדס בפוליסות הפרויקטליות הרחבות של החברה הכלכלית או המועצה תבטיח הגנה ביטוחית ריאלית ואפקטיבית בהרבה עבור שני הצדדים. 4. מניעת כפל ביטוחי וייעול כלכלי: החברה הכלכלית והמועצה מחזיקות ממילא בפוליסות אחריות מקצועית וצד ג' רחבות ומקיפות עבור פעילותן. חיוב נותן השירות ברכישת פוליסות מקבילות לאותם סיכונים בדיוק יוצר כפל ביטוחי מיותר, המייקר את עלויות העסקתו ומגולגל בעקיפין על תקציב הפרויקט.	
2.	מסמך א' / מסמך ב'	מסמך א' / סעיף 2.5.8 / מסמך ב' / סעיף 43	התניית תשלום בקבלת מימון מגורם מממן ("גב אל גב") בסעיפים המצוינים נקבע כי תנאי יסודי לביצוע כל תשלום מכוח ההסכם הוא קיומה של זמינות תקציבית בפועל מהגורם המממן (רמ"י וכד'), וכי במקרה של הקפאה או ביטול תקציב, החברה רשאית לעכב/להפסיק את ההתקשרות ללא חבות כלפי המהנדס. נבקש להבהיר: במקרה שבו הגורם המממן מעכב את העברת הכספים לחברה הכלכלית, וכתוצאה מכך מעוכב התשלום החודשי למהנדס (למרות שדוחות השעות שלו אושרו כדיו) – למשך כמה ימים לכל היותר	הבקשה מתקבלת. כל מקום בתנאי המכרז ו/או בהסכם שבו מופיע מנגנון תשלום במתכונת של "גב אל גב" לקבלת כספים מהגורם המתקצב – יבוטל. לעניין גובה התמורה, לרבות תנאי התשלום ומנגנון עדכון התמורה, יחולו ההוראות כמפורט במענה לסעיף 5 להלן.



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

מס"ד	הזמנה/חוזה/נספחים	סעיף	פירוט השאלה	מענה החברה
			ממועד הפיגור מחויב המהנדס להמשיך ולספק את השירותים באופן שוטף, בטרם תעמוד לו הזכות החוקית לעצור את פעילותו או לבטל את החוזה בשל אי-תשלום?	
3.			נבקש להוסיף סעיף הדדיות בנושא סיום ההתקשרות במקרה של פיגור בתשלום : מוסכם בין הצדדים כי בכל מקרה שבו חשבון מאושר לא ישולם למהנדס בתוך 30 ימים מחלוף מועד התשלום החוזי עקב היעדר הרשאה או זמינות תקציבית של הגורם המממן, תעמוד למהנדס הזכות להביא את ההתקשרות לידי סיום מידי במתן הודעה מוקדמת בכתב של 14 ימים מראש לחברה (בדומה למנגנון הקבוע בסעיף 35 לטובת החברה), ללא כל חובות, קנס או סנקציה מצד המהנדס.	לעניין הרשאה תקציבית ותשלום התמורה למהנדס ראו מענה בסעיפים 2 ו-5 למסמך זה. באשר לבקשה להוסיף סעיף הדדי אשר יאפשר למהנדס גם להביא לסיום ההתקשרות הרי שהבקשה מתקבלת בחלקה ותחול ההוראה שלהלן: על אף האמור בכל מקום אחר בהסכם, המהנדס יהיה רשאי להביא את ההתקשרות לידי סיום, מכל סיבה שהיא, בהודעה מוקדמת בכתב שתימסר למזמינה לפחות 90 ימים מראש. בתקופת ההודעה המוקדמת ימשיך המהנדס לספק את מלוא השירותים הנדרשים ממנו לפי ההסכם, באופן תקין, רציף ומלא, אלא אם תורה החברה אחרת בכתב. סיום ההתקשרות בהתאם לסעיף זה לא ייחשב כהפרת ההסכם מצד המהנדס, ובלבד שהמהנדס מילא את מלוא התחייבויותיו עד למועד סיום ההתקשרות בפועל, לרבות ביצוע חפיפה מסודרת לגורם שייקבע על ידי המזמינה, העברת מלוא המסמכים, הנתונים, התוצרים, הקבצים, הרשאות הגישה והמידע שבידיו, ושיתוף פעולה מלא לשם שמירה על רציפות הטיפול והעברת הידע. מובהר כי לא יהיה בסיום ההתקשרות כאמור כדי לגרוע מזכות החברה לקזז, לעכב או לדרוש כל סכום המגיע לה מהמהנדס לפי ההסכם ו/או לפי כל דין, לרבות בגין נזקים, הפרות, תשלומי יתר או אי-השלמת התחייבויות עד למועד סיום ההתקשרות בפועל.



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

מס"ד	הזמנה/חוזה/נספחים	סעיף	פירוט השאלה	מענה החברה
4.	נספח ב'1 – מפרט השירותים	פרק 3 : עיקרי השירותים / דרישות מקצועיות ותפעוליות	אספקת ציוד קצה ותוכנות הנדסיות על ידי המזמינה בסעיף 3.2.5 מצוינת חובת שליטה בתוכנות הנדסיות (דקל, AutoCAD) בינארית, (. נבקש להבהיר: האם החברה הכלכלית מעמידה לרשות המהנדס עמדת עבודה פיזית, מחשב, ותוכנות מקצועיות אלו (כולל רישיונות בתוקף) באתרי המנהלת, או שמא עלויות אלו חלות על המציע?	התוכנות המקצועיות/הנדסיות, ככל ויידרשו, יסופקו על ידי המנהלת, ולפיכך אין צורך כי המהנדס יספק תוכנות אלה מטעמו. עם זאת, מובהר כי על המהנדס להעמיד לרשותו ועל חשבונו מחשב מטעמו לצורך מתן השירותים. מובהר כי חובת השליטה בתוכנות הנדסיות כמפורט בסעיף 3.2.5 עניינה בדרישת כשירות מקצועית של נותן השירותים בלבד.
5.	מסמך א' / מסמך ב'	מסמך א' / סעיף 2.5.1 / מסמך ב' / סעיפים 36, 46, 45	ריכוז סוגיות תמורה, עדכון שכר לאורך התקופה, ומדיניות הגשת סכום חורג: במסמכי המכרז נקבע שכר טרחה חודשי קבוע וגלובלי של 45,000 ₪ בתוספת מע"מ. כמו כן, נקבע בסעיפים 45-46 כי התמורה הינה סופית ותנודות במדדים או עלויות מחירים לא ישנו את גובהה. נבקש לקבל את התייחסותה הרשמית של ועדת המכרזים לסוגיות הבאות: 1. הגשת סכום חורג (גבוה או נמוך מהכתוב): מאחר והמכרז מוגדר כמכרז איכות בלבד (100%) משקל לרכיב האיכות, נבקש מהחברה להבהיר באופן חד-משמעי: האם הגשת הצעה כספית הנוקבת בסכום חודשי שונה מהסך של 45,000 ₪ (בין אם סכום גבוה יותר ובין אם נמוך יותר) תגרום לפסילתה המיידית של ההצעה על הסף בשל שינוי תנאי המכרז והסתייגות חוזית? 2. מנגנון העלאת ועדכון השכר לאורך תקופת ההתקשרות: ההתקשרות המקורית הינה ל-24 חודשים, עם אופציה	הבקשה נדחית בחלקה, כמפורט להלן: לעניין הגשת סכום חורג מהתמורה שנקבעה במסמכי המכרז: מובהר כי התמורה החודשית הקבועה בסך של 45,000 ₪ בתוספת מע"מ תיוותר על כנה. המציעים אינם רשאים להגיש הצעה כספית בסכום שונה מהסכום שנקבע במסמכי המכרז. לפיכך, הצעה אשר תכלול שינוי בתמורה החודשית שנקבעה במסמכי המכרז, בין אם בדרך של הצעת סכום גבוה יותר ובין אם בדרך של הצעת סכום נמוך יותר, תהווה שינוי מתנאי המכרז ו/או הסתייגות מהוראותיו, והחברה תהא רשאית לפסול אותה, בהתאם להוראות הדין ומסמכי המכרז. התמורה האמורה הינה סופית, מלאה וכוללת עבור כלל השירותים הנדרשים לפי המכרז וההסכם, ונקבעה בשים לב למהות התפקיד, היקף האחריות, זמינותו הנדרשת של מהנדס המנהלת, והאפשרות כי במסגרת מתן השירותים תידרש פעילות אינטנסיבית, לרבות בשעות לא שגרתיות, קיום ותיאום פגישות רבות, עבודת שטח, השתתפות בדיונים, וכן כל פעולה נוספת הנדרשת לצורך ביצוע השירותים.



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

מס"ד	הזמנה/חוזה/נספחים	סעיף	פירוט השאלה	מענה החברה
			להארכה מצד החברה לעד 5 שנים בסך הכל. קביעת שכר קבוע ללא כל מנגנון עדכון לאורך חמש שנים מייצרת שחיקה אינפלציונית קשה בערך הריאלי של התמורה. נבקש להציע את התיקון הבא לחוזה: נבקש לקבוע מנגנון עדכון והעלאת שכר מובנה, לפיו שכר הטרחה החודשי יעודכן ויעלה בשיעור עליית מדד המחירים לצרכן (או מדד תשומות הבנייה), או לחלופין יעלה בשיעור קבוע של 5%, החל מהשנה השנייה להסכם ואילך, ובכלל זה בכל אחת מתקופות המימוש של האופציה על ידי החברה.	על אף האמור לעיל, במקרה בו ייעדר מהנדס המנהלת לתקופה ממושכת, באופן שייגרע מיכולתו לספק למזמינה את מלוא השירותים הנדרשים בתקופת ההיעדרות, תהיה המזמינה רשאית להפחית את התמורה שתשולם לספק באופן יחסי לתקופה שבה לא סופקו השירותים במלואם, והכל בהתאם לשיקול דעתה של המזמינה ובשים לב לנסיבות העניין. בתקופת ההתקשרות (והאופציה, ככל ותמומש) יחול מנגנון עדכון שכר טרחה כדלקמן: אחת לשנה תיערך בחינה של התמורה ביחס לתחשיב החשב הכללי. ככל שייקבע במסגרת תחשיב החשב הכללי כי חל גידול במחיר ביחס לשנה הקודמת, תעודכן התמורה בהתאם לתחשיב האמור, בניכוי 20%. ככל שלא יחול גידול כאמור, תיוותר התמורה ללא שינוי. עוד מובהר כי מימוש תקופות האופציה, ככל שיבוצע, יהיה בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של החברה ובהתאם לתנאי ההסכם, לרבות תנאי התמורה הקבועים בו. לא יתווסף מנגנון עדכון, הצמדה או העלאה אוטומטית של התמורה בתקופת ההתקשרות או בתקופות האופציה. עדכון התמורה: מהנדס המנהלת יהיה זכאי לעדכון התמורה אחת לשנה, בהתאם לשיעור העלייה במדד המחירים לצרכן, בין המדד האחרון שהיה ידוע במועד חתימת ההסכם לבין המדד הידוע במועד ביצוע העדכון. ככל שההצמדה תוליד שיעור שלילי, לא תופחת התמורה ולא יבוצע עדכון כלפי מטה. בנוסף, המזמינה תהיה רשאית, אחת לשנה, בתום כל שנת עבודה מלאה, להעלות את התמורה בשיעור של עד 5% וזאת בכפוף



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

מס"ד	הזמנה/חוזה/נספחים	סעיף	פירוט השאלה	מענה החברה
				לשביעות רצון המזמינה ולאישור הגורמים המוסמכים במזמינה וחברת הבקרה לקיומו של תקציב מאושר ולשיקול דעתה הבלעדי של מובהר כי אין באמור כדי להקנות למהנדס זכות מוקנית להעלאת התמורה בשיעור של 5% או בכל שיעור אחר, וכי מדובר בסמכות רשות בלבד של המזמינה. תנאי תשלום התמורה: המהנדס יגיש למזמינה, עד ליום ה-5 בכל חודש, דרישת תשלום בגין השירותים שניתנו בחודש הקודם בצירוף דו"ח שעות ופירוט משימות. המזמינה תהיה רשאית לדרוש מהספק מסמכים, אסמכתאות, דיווחים או פירוטים נוספים כתנאי לבדיקת החשבון ואישורו, והמהנדס יפעל בהתאם לדרישותיה. התשלום לספק יבוצע בתוך 30 ימים מתום החודש שבו הוגש החשבון, ובכפוף לאישור החשבון על ידי המזמינה ולהמצאת כל המסמכים הנדרשים להנחת דעתה. לספק לא תהיינה כל טענה, דרישה או תביעה בגין עיכובים בתשלום הנובעים ממחדליו, לרבות חוסר בפרטים בחשבונית, פרטים שגויים, היעדר מסמכים, איחור בהגשת חשבון או חשבונית, או אי-המצאת אסמכתאות שנדרשו על ידי המזמינה. המהנדס ימציא למזמינה חשבונית מס/קבלה כדין מיד עם קבלת התשלום, וישלח למזמינה את חשבונית המס/הקבלה בהתאם להוראותיה. לכל תשלום יתווסף מע"מ כדין, בשיעורו במועד ביצוע כל תשלום בפועל.



החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ

הוראות כלליות

1. מענה החברה לכל שאלה יינתן בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, ואין בהגשת שאלה או בפרסום מענה כדי להוות התחייבות לקבלת הבקשה, כולה או חלקה.
2. על המציעים לעקוב אחר פרסומי החברה ולעייין בכלל מסמכי ההבהרות, התשובות והעדכונים שיפורסמו, שכן הם ייחשבו כחלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ויחייבו את כלל המציעים.
3. למען הסר ספק, רק הבהרות, תשובות או שינויים שיפורסמו בכתב על ידי החברה יחייבו אותה, ולא יהיה תוקף לכל מצג, הסבר או הבהרה שיימסרו בעל פה או בכל דרך אחרת.
4. ככל שבעקבות שאלות ההבהרה יבוצעו תיקונים או עדכונים במסמכי המכרז, יראו את המציעים כאילו הביאו אותם במניין שיקוליהם ובהצעתם, ועליהם להגיש את הצעתם בהתאם לנוסח המעודכן של מסמכי המכרז.
5. למען הסר ספק, יתר תנאי המכרז יוותרו ללא שינוי, אלא אם צוין אחרת במפורש בהודעות ההבהרה ו/או במסמכי המכרז המעודכנים.
6. הודעה זו מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, ועל המציעים לצרפה להצעתם כשהיא חתומה כנדרש.

בברכה

פיני דנינו, מנכ"ל

החברה הכלכלית לקרני שומרון בע"מ